

Communiqué de presse

Jeudi 16 octobre 2025

Le GICAN nomme Franck Greiner Responsable de la performance industrielle pour mettre en œuvre le programme *Naval Excellence*.

Le Groupement des Industries de Construction et Activités Navales (GICAN) annonce la nomination de Franck Greiner au poste de Responsable de la performance industrielle. Franck Greiner aura pour mission d'animer le nouveau Comité Industrie et de piloter la mise en œuvre du programme *Naval Excellence*, une initiative structurante destinée à renforcer la compétitivité, la qualité et l'efficacité collective de la filière navale française.

Un acteur reconnu de la transformation industrielle

Fort d'une expérience de plus de 30 ans dans le secteur naval et industriel, Franck Greiner a été Directeur général délégué de SNEF SA et Directeur général adjoint du Groupe SNEF, où il a dirigé la filière navale et piloté plusieurs projets d'amélioration de la performance.

Administrateur du GICAN de 2022 à 2024, il intègre l'équipe du groupement en tant que consultant (cabinet TOPS CONSULT). Son arrivée s'inscrit dans la volonté du GICAN de structurer durablement une culture de l'excellence industrielle au sein de la filière navale, dans un contexte de montée en complexité des programmes et de tension sur les compétences.

Le programme *Naval Excellence* : une ambition collective pour la filière navale

Le programme *Naval Excellence*, porté par le GICAN et dont Franck Greiner aura charge de coordination, veut installer une culture durable de la performance industrielle au sein de l'écosystème naval français.

Inspiré de démarches réussies dans d'autres filières industrielles (Aéro Excellence, PEON, ECODEF), il répond à trois défis majeurs : la complexité croissante des programmes, la maîtrise des flux industriels et la consolidation des compétences.

Les objectifs du programme :

- structurer un référentiel commun de performance industrielle, co-construit avec les chantiers, les maîtres d'œuvre et les PME/ETI, afin d'aligner les pratiques et de diffuser les meilleures méthodes de conception, de production et de pilotage.
- Accompagner la montée en maturité des entreprises, via des outils d'autodiagnostic, de diagnostic approfondi et de plan de progrès partagés.
- Fédérer la filière autour d'une Charte *Naval Excellence*, définissant des engagements réciproques entre constructeurs et sous-traitants en matière de visibilité contractuelle, de qualité et de collaboration.
- Mobiliser les technologies digitales et l'intelligence artificielle pour améliorer la coordination, le suivi de chantier et la performance opérationnelle, à travers des solutions collaboratives, de traçabilité et de pilotage visuel.
- Renforcer les compétences humaines, grâce à des modules de formation pour les encadrants et les nouveaux entrants des métiers techniques (fluides, électricité, tuyauterie, HVAC, etc.).

Le programme s'appuie sur une gouvernance claire articulée autour :

- d'un Comité de pilotage (COPIL) resserré réunissant le GICAN, les maîtres d'œuvre intégrateurs et les représentants d'entreprises de la filière,
- d'un Comité Industrie, ouvert aux adhérents souhaitant s'impliquer dans la démarche, animé par Franck Greiner,

- et de groupes de travail thématiques associant constructeurs, PME et experts métier pour garantir la pertinence et l'opérationnalité des outils.

Des indicateurs mesurables (KPI) permettront d'évaluer les progrès réalisés : nombre de diagnostics, taux d'adhésion à la charte, plans de progrès engagés, ou encore participation aux formations.

Une équipe d'experts au service de la transformation

Pour déployer efficacement *Naval Excellence*, Franck Greiner sera entouré de plusieurs experts au parcours reconnu dans la construction navale, qui apporteront un regard critique et stratégique sur la démarche et participeront activement aux réunions du Comité Industrie. Parmi ces experts, Yves Guillermit, ancien responsable de production des cabines et pilote du projet Smart Factory chez les Chantiers de l'Atlantique, aujourd'hui Directeur général de Weez-U Welding, contribuera à la construction du référentiel et aux travaux de standardisation.

Un levier stratégique pour la compétitivité nationale

En dotant la filière d'un cadre partagé de progrès, d'une gouvernance collective et d'outils mutualisés, le GICAN fait de *Naval Excellence* un levier de compétitivité, de qualité et d'attractivité pour l'ensemble des acteurs du naval français. Cette démarche permettra à la fois d'accroître la performance des programmes, de favoriser la coopération interentreprises et de préparer la filière aux enjeux futurs — industriels, environnementaux et humains.

À propos du Groupement des Industries de Construction et Activités Navales (GICAN) :

Le GICAN, syndicat professionnel français, rassemble 320 industriels du domaine naval et maritime. Il réunit les grands maîtres d'œuvre, systémiers et équipementiers ainsi que les PME/ETI qui concourent à la conception, la construction, la maintenance et la mise en œuvre des navires militaires, des navires de commerce de moyen et grand tonnage, ainsi que des navires spécialisés, et participent à l'émergence des énergies marines renouvelables.

Dans un contexte de maritimisation de l'économie mondiale, l'ambition du GICAN est de favoriser le développement de l'industrie maritime française pour lui permettre de jouer un rôle de premier plan dans la valorisation, la sécurisation et la protection des espaces maritimes, aéro-maritimes, sous-marins et côtiers.

En savoir plus sur www.gican.asso.fr

Benoît Prévost

Responsable Communication et Événementiel

Tel.: +33(0) 1 56 59 15 04

Email: benoit_prevost@gican.asso.fr